

«УТВЕРЖДАЮ»

Вр.и.о. Председателя Правления - Ректора  
некоммерческого акционерного общества  
«Казахский национальный женский  
педагогический университет»



Дусипов Е.Ш.  
2024 года

**ПОЛИТИКА УСТОЙЧИВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ  
НЕКОММЕРЧЕСКОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЖЕНСКИЙ  
ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Алматы, 2024

**Политика устойчивого финансирования  
некоммерческого акционерного общества «Казахский  
национальный женский педагогический университет»**

**1. Общие положения**

1. Политика устойчивого финансирования (далее – Политика) некоммерческого акционерного общества «Казахский национальный женский педагогический Университет» (далее – Общество или Университет) направлена на обеспечение финансовой устойчивости, эффективного использования ресурсов для обеспечения качественного образования и научных исследований, а также развития в долгосрочной перспективе.

2. Политика разработана в соответствии Уставом Общества, утвержденный приказом Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства Финансов Республики Казахстан от 18.05.2020 г. №286, Программой развития НАО «Казахский национальный женский педагогический Университет» на 2023-2029 годы, утвержденной протокольным решением №6 Совета директоров Общества от 14.12.2023 г.

3. Настоящая Политика обязательна для исполнения работниками структурных подразделений Общества.

**2. Термины и определения**

4. В политике используются следующие термины и определения:

**Устойчивое финансирование Университета** - концепция, в рамках которой финансовые ресурсы используются для обеспечения долгосрочной устойчивости и стабильности вуза, проекта или системы.

**Центры финансовой ответственности (ЦФО)** - структурные подразделения Университета, которые отвечают за финансовый результат в рамках своей компетенции. Выделяют четыре основных вида ЦФО: центр доходов, затрат, прибыли, инвестиций.

**Инвестиции** - вложение денежных средств для получения дохода или сохранения капитала в целях развития Университета.

**Инновации** - представляют собой процесс создания новых идей, продуктов, услуг или методов Университета, которые приносят ценность для общества и экономики в целом.

### **3. Основные цели и задачи**

5. Основной целью обеспечения устойчивого финансирования некоммерческого акционерного общества «Казахский национальный женский педагогический университет» является обеспечение вуза как образовательного и научного учреждения, способного эффективно реагировать на изменяющиеся потребности общества и мирового рынка.

6. Задачами являются:

1) создание устойчивой финансовой базы, позволяющей Университету обеспечить достаточное финансирование для всех основных операций университета, а также эффективно функционировать и развиваться в долгосрочной перспективе;

2) поддержка качественного образования, направленная на обеспечение высокого уровня образовательных программ, качественного обучающего персонала и современных учебных материалов и технологий;

3) стимулирование научных исследований, направленное на обеспечение достаточных ресурсов для проведения научных исследований, включая финансирование учебных кафедр, научного оборудования и программ поддержки научных проектов;

4) поддержка инноваций и технологического развития, направленная на способствование развития инноваций и трансфера технологий, с возможностью вложения инвестиций в стартапы, технопарки и программы развития предпринимательства, а также на развитие образовательных программ, научные исследования, инфраструктурные инвестиции, сотрудничество с индустрией и бизнесом;

5) обеспечение доступности образования, основанная на поддержании доступности образования для всех слоев населения, включая разработку программ стипендиальной поддержки и финансовой помощи для студентов, программ развития лидерства и карьерного консультирования, а также создания условий для комфортного проживания и обучения студентов;

6) эффективное использование ресурсов, направленная на обеспечение эффективного использования всех финансовых ресурсов Университета, включая бюджетные средства, пожертвования и прибыль от платных услуг;

7) стимулирование академического роста и профессионального развития, направленное на развитие академической карьеры преподавателей и исследователей, включая программы поддержки и повышения их квалификации.

### **3. Функции и ответственность структурных подразделений**

7. Для реализации процессов Политики устойчивого финансирования назначаются координирующие деятельность структурные подразделения или центры финансовой ответственности (далее - ответственные лица) на основании соответствующих изданных внутренних нормативных документов Общества.

8. В целях осуществления Политики ответственными лицами осуществляются следующие функции:

1) нацеленность на увеличение источников доходов (государственное финансирование, платные образовательные услуги, гранты, спонсорские средства, а также доходы от коммерциализации научных разработок и интеллектуальной собственности) для обеспечения финансовой устойчивости Университета;

2) оптимизация расходов и обеспечение их соответствуя стратегическим целям Университета для разработки прозрачных и эффективных бюджетных процессов;

3) направленность их на приоритетные области, такие как развитие академических программ, модернизацию оборудования и инфраструктуры, поддержку научных исследований и развитие кадрового потенциала для эффективного использования финансовых ресурсов Университета;

4) привлечение инвестиций от частных инвесторов, а также участие в партнерствах с бизнесом и государственными органами для реализации совместных проектов и программ, что может способствовать дополнительному финансированию и улучшению качества образовательного процесса;

5) обеспечение прозрачности в финансовой деятельности Университета, предоставляя студентам, сотрудникам, государственным органам и другим заинтересованным лицам доступ к информации о расходах, доходах и финансовом состоянии Университета.

### **4. Заключительные положения**

9. Функция контроля за исполнением настоящей Политики возлагается на руководителя планово-экономического отдела, который обеспечивает его доведение до подчиненных работников и заинтересованных должностных лиц

Общества, контроль за исполнением и своевременную актуализацию Политики.

10. В настоящей Политике описаны цели, задачи и функции подразделений, направленных на реализацию политики устойчивого финансирования.

11. Изменения и дополнения в настоящую Политику вносятся путем составления Политики в новой редакции либо оформления изменений (дополнений) в виде приложений к настоящей Политики на основании приказа Председателя Правления - Ректора или иного уполномоченного должностного лица Общества, и доводятся до сведения работников подразделения и заинтересованных должностных лиц Общества.

12. Настоящая Политика вступает в силу со дня его утверждения и действует до момента его отмены в установленном порядке ректором или иным уполномоченным должностным лицом Общества.

13. В случае упразднения подразделения или утверждения Политики в новой редакции, настоящая Политика утрачивает юридическую силу.